



# Dovre Group Oyj:n toimitusjohtajan katsaus Yhtiökokous 22.5.2026

# AVAINLUVUT 2025

## Liikevaihto segmenteittäin

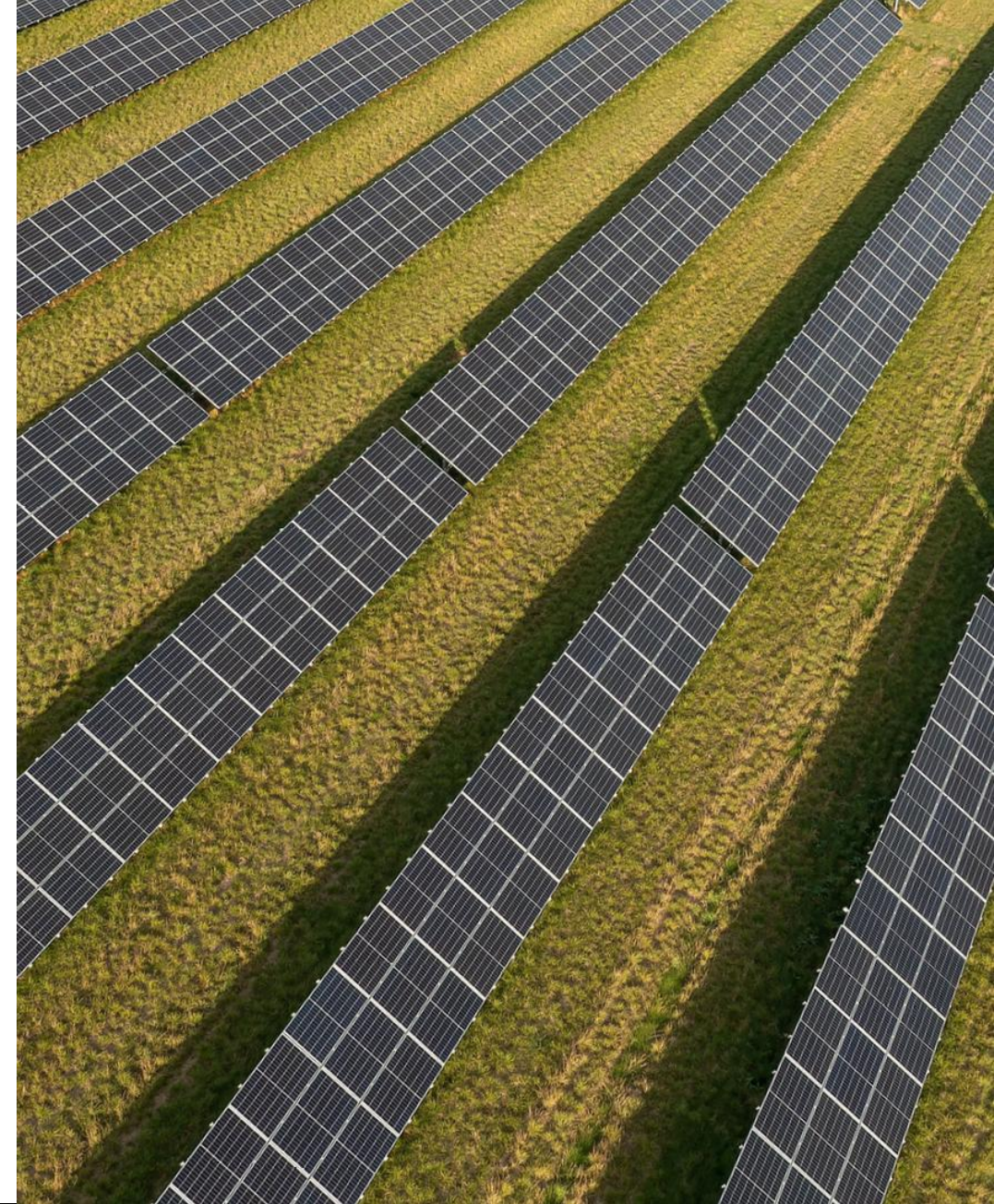
Tuhatta euroa	2025	2024	Muutos
Uusiutuva energia	90 074	97 393	-7,5 %
Konsultointi	1 786	1944	-8,1 %
Konserni yhteensä	<b>91 860</b>	<b>99 337</b>	<b>-7,5 %</b>

## Liikevaihto markkina-alueittain

Tuhatta euroa	2025	2024	Muutos
Suomi	75 807	54 546	39,0 %
Ruotsi	16 053	44791	-64,2 %
Konserni yhteensä	<b>91 860</b>	<b>99 337</b>	<b>-7,5 %</b>

## Liiketulos (EBIT) segmenteittäin

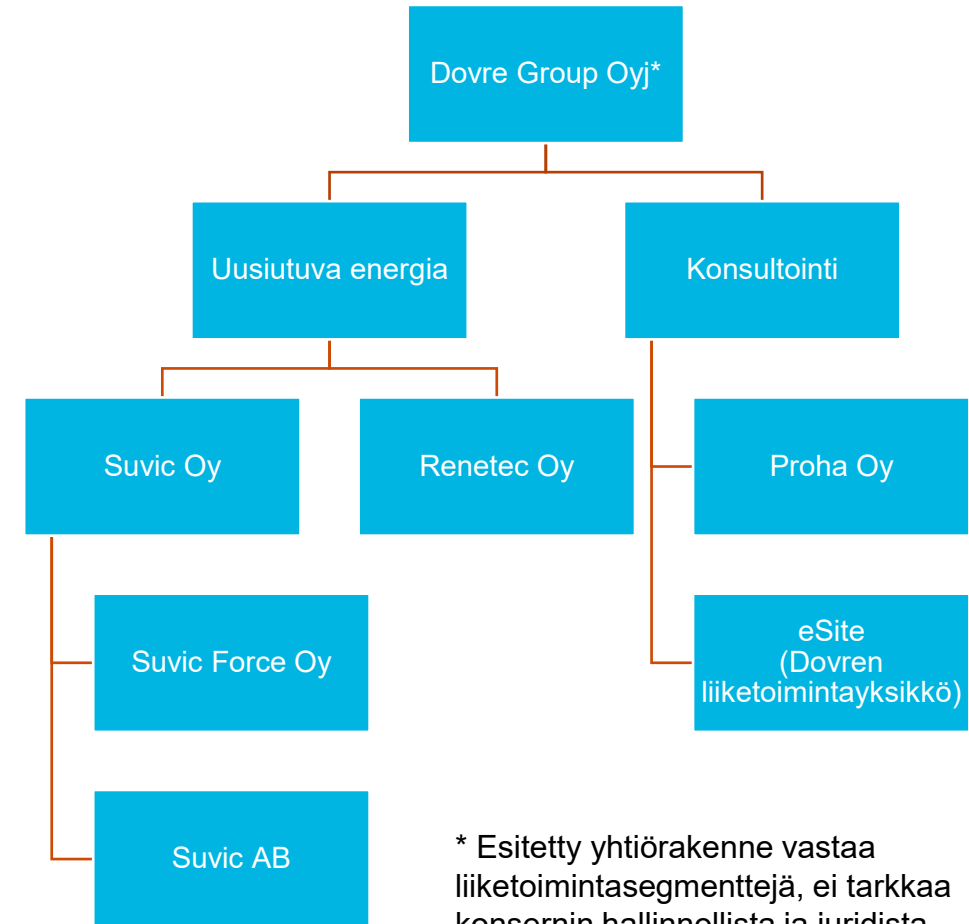
Thousand euros	2025	2024	Muutos
Uusiutuva energia	-51 147	-21 100	-142,4 %
Konsultointi	51	304	-83,2 %
Muut toiminnot	-15 229	-1020	-1393,0 %
Konserni yhteensä	<b>-66 325</b>	<b>-21 816</b>	<b>-204,0 %</b>



# MUUTOS UUSIUTUVAN ENERGIAN YHTIÖKSI

NYAB AB:lle tapahtuneen projektihenkilöstö -liiketoiminnan ja Norjan Konsultointi -liiketoiminnan myynnin jälkeen, Dovre Groupin yhtiörakenne muodostui 31.12.2025 seuraavasti:

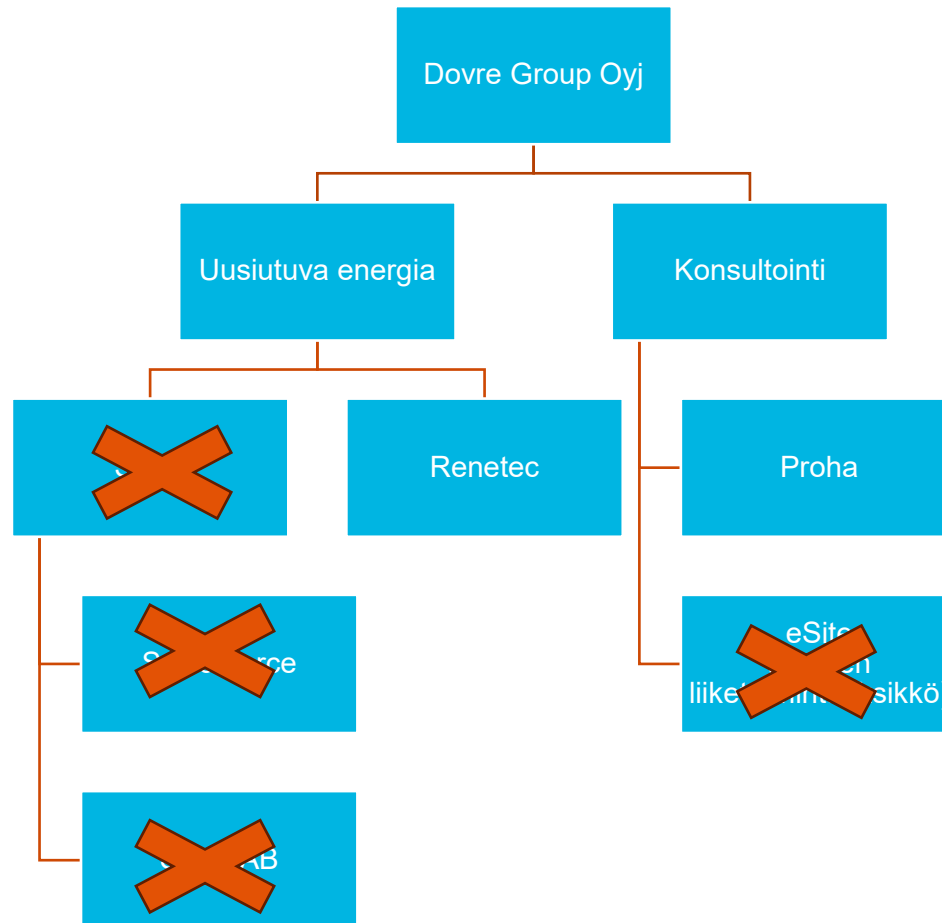
- Suvic Oy, 100% omistus 13.11.2025 alkaen
  - Suvic Oy:n tytäryhtiöitä Suvic Force Oy ja Suvic AB
- Renetec Oy, 100% omistus 22.1.2025 alkaen
- Proha Oy
- eSite, Dovre Groupin liiketoimintayksikkö



\* Esitetty yhtiörakenne vastaa liiketoimintasegmenttejä, ei tarkkaa konsernin hallinnollista ja juridista yhtiörakennetta.

# DOVRE GROUP 22.5.2026

SUVICIN KONKURSSIN JA eSITEN MYYNNIN JÄLKEEN



# 2025 TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT

- 2.1.2025 Dovre Group saattaa päätökseen Projektihenkilöstö-liiketoiminnan ja Norjan konsultoinnin myynnin NYAB AB:lle
- 22.1.2025 Dovre Group ostaa Renetec Oy:n koko osakekannan
- 26.2.2025 Suvic Oy saa Notice to Proceed -ilmoituksen ja aloittaa 100 megawattiinkin aurinkopuiston rakentamisen Eurajoelle
- 28.2.2025 Suvic Oy solmii urakkasopimuksen merkittävän tuulipuiston rakentamisesta Rajamäenkylään
- Neljä tulosvaroitusta vuoden 2025 aikana. Viimeisimmässä negatiivisessa tulosvaroituksessa 9.10.2025 todettiin, että:
  - Negatiivinen tulosvaikutus vuodelle 2025 Ruotsin tuulivoimahankkeista 9,0 MEUR
  - Projektien kateheikennyksien vaikutus 2,0 MEUR
  - Varaukset riitatapausten taloudellisiin riskeihin 3,5 MEURAnalyysien ja viimeisimmän tulosvaroituksen perusteella hallitus arvioi, että ilman lisärahoitusta tai uusien projektien tulovirtaa, yhtiö ei pysty selviytymään maksuvelvoitteistaan vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä.
- 13.11.2025 Dovre ilmoittaa, että aiemmin 4.9.2025 julkistettu osakejärjestely Suvic Oy:n kolmen perustajaosakkaan kanssa on saatettu päätökseen.



# 2026 TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT

- 2.1.2026 Suvic Oy:n hallitus hakee Suvic Oy:n asettamista konkurssiin
- 7.1.2026 Oulun käräjäoikeus asettaa Suvic Oy:n konkurssiin
- 19.1.2026 Dovre ja Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB sopivat myyvänsä 100 % Pyhäsalmi BESS Oy:n osakkeista Prime Capital AG:n uusiutuvaan energiaan keskittyvälle rahastolle. Dovren omistusosuus hankeyhtiöstä oli 45 %. Kauppa saatetaan täytäntöön 12.3.2026.
- 19.1.2026 Dovre Group Oyj jättää hakemuksen yrityksen saneerausmenettelyn aloittamiseksi Länsi-Uudenmaan käräjäoikeudelle.
- 28.1.2026 Länsi-Uudenmaan käräjäoikeus määrää Dovre Group Oyj:n perusmuotoisen saneerausmenettelyn aloitettavaksi
- 2.3.2026 Dovre Group Oyj allekirjoittaa kauppakirjan eSite-liiketoiminnan myynnistä Mitta Oy:lle. Kauppa saatetaan täytäntöön 31.3.2026.



# NÄKYMÄT VUODELLE 2026

---

Tilanne 22.5.2026:

Dovre Group on yrityssaneerauksessa.

Yhtiön hallitus arvioi jatkuvasti yhtiön tilannetta ja tarkastelee erilaisia strategisia vaihtoehtoja ottaen huomioon yhtiön ja sen osakkeenomistajien edut.

Hallituksen tämänhetkisen arvion mukaan yhtenä mahdollisena ja yhtiön etua palvelevana vaihtoehtona voidaan pitää järjestelyä, jossa yrityssaneerausmenettelyn päätyttyä jokin Nasdaq Helsinki Oy:n listalle ottamisen edellytykset täyttävä yhteisö yhdistyisi yhtiön kanssa. Järjestelyn toteuttaminen edellyttäisi muun muassa sitä, että kyseiseen yhteisöön kohdistuu riittävä kiinnostus niin Yhtiön nykyisten kuin mahdollisten tulevienkin osakkeenomistajien osalta.



Review by the CEO Dovre Group plc  
Annual General Meeting  
May 22, 2026

# KEY FINANCIALS 2025

## Net sales by reporting segment

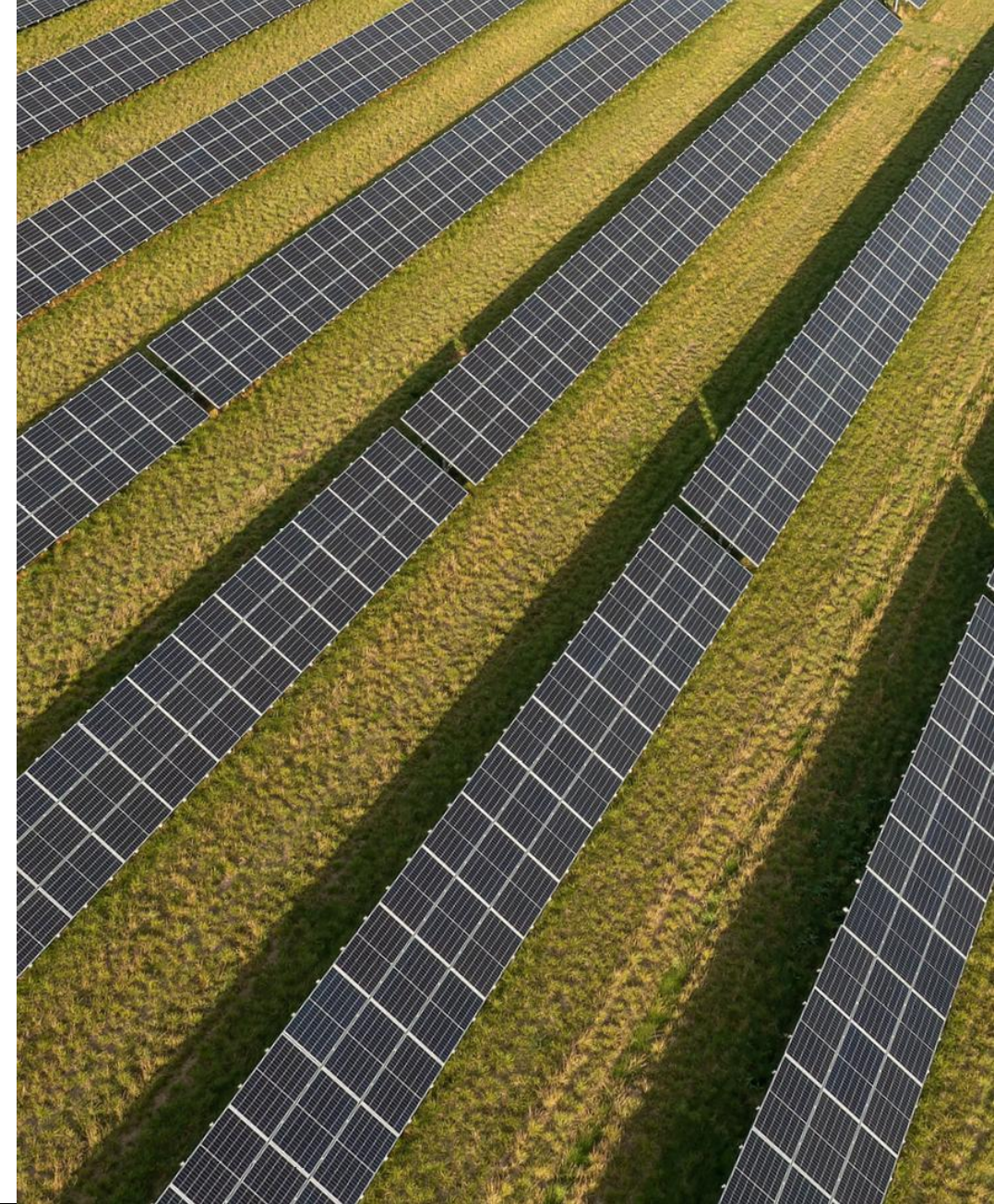
Thousand euros	2025	2024	Change
Renewable Energy	90 074	97 393	-7,5 %
Consulting	1 786	1944	-8,1 %
Group total	<b>91 860</b>	<b>99 337</b>	<b>-7,5 %</b>

## Net sales by market area

Thousand euros	2025	2024	Change
Finland	75 807	54 546	39,0 %
Sweden	16 053	44791	-64,2 %
Group total	<b>91 860</b>	<b>99 337</b>	<b>-7,5 %</b>

## Operating result (EBIT) by segment

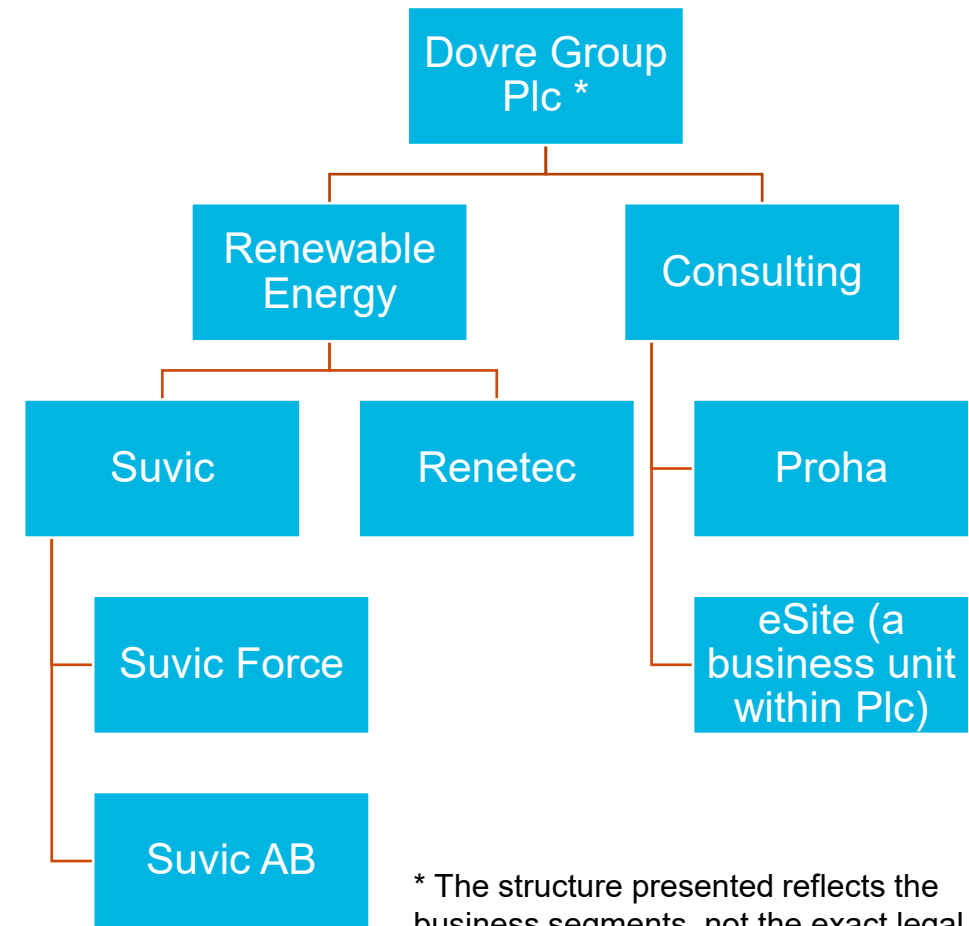
Thousand euros	2025	2024	Change
Renewable Energy	-51 147	-21 100	-142,4 %
Consulting	51	304	-83,2 %
Other functions	-15 229	-1020	-1393,0 %
Group total	<b>-66 325</b>	<b>-21 816</b>	<b>-204,0 %</b>



# TRANSFORMATION INTO A RENEWABLE ENERGY COMPANY

Following the sale of Project Personnel and Consulting Norway to NYAB Ab, Dovre Group consisted 31.12.2025 of

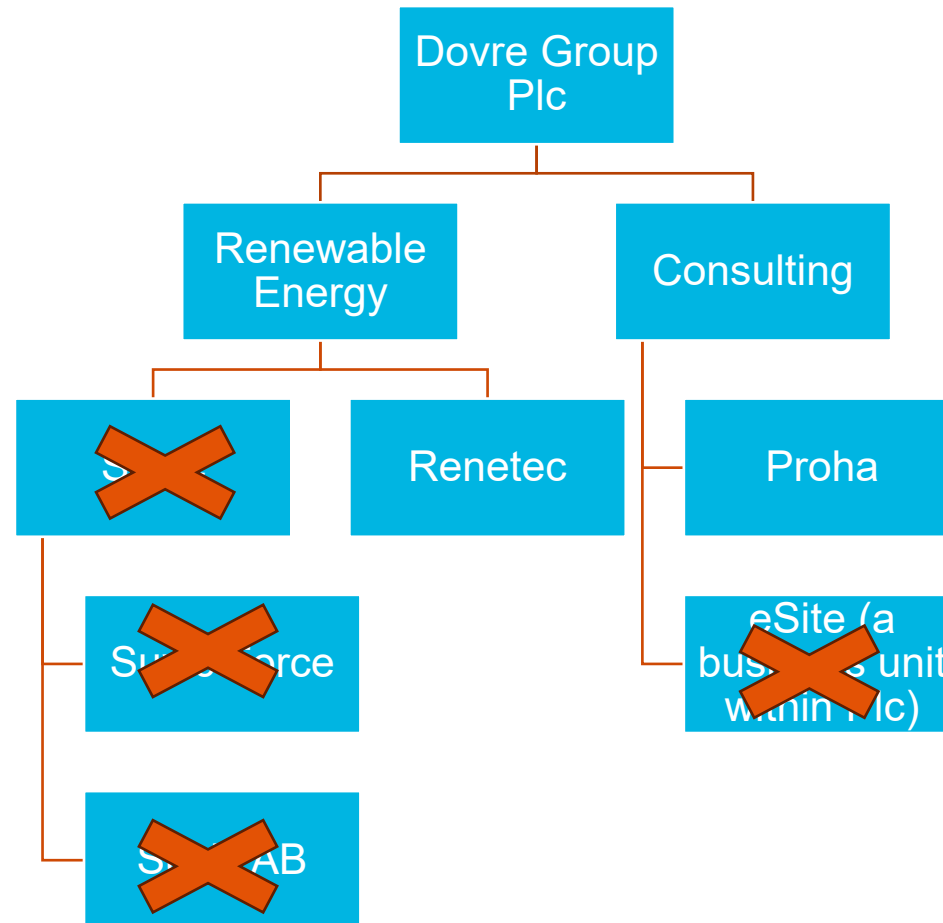
- Suvic Oy, 100% owned since November 13, 2025
  - with subsidiaries Suvic Force Oy and Suvic AB (SE)
- Renetec Oy, 100% owned since Jan 22, 2025
- Proha Oy
- eSite, a business unit within Dovre Group Plc



\* The structure presented reflects the business segments, not the exact legal structure of the group.

# DOVRE GROUP 22.5.2026

FOLLOWING THE BANKRUPTCY OF SUVIC AND THE SALE OF ESITE BUSINESS UNIT



# 2025 MOST SIGNIFICANT EVENTS

- January 2, 2025 Dovre Group completes the sale of its Project Personnel and Norwegian Consulting businesses to NYAB AB
  - January 22, 2025 Dovre Group acquires 100% of Renetec Oy
  - February 26, 2025 Suvic Oy receives Notice to Proceed and begins construction of a 100 MWp solar park in Eurajoki
  - February 28, 2025 Suvic Oy signed a contract for the construction of a wind farm Rajamäenkylä
  - Four (4) profit warnings during 2025. In the latest negative profit warning October 9, 2025 it was told that:
    - Negative impact on the operating result for 2025 in swedish wind park projects EUR 9 million
    - Project profit margin deteriorations EUR 2,0 million
    - provisions for litigation-related financial risks EUR 3,5 million
- Based on the analyses and latest profit warning, the Board of Directors estimated that without additional funding or income from new project sales, the company's liquidity wouldn't be sufficient to fulfil all its liabilities during the first quarter of 2026.
- November 13, 2025 Dovre announced that the share transaction with the three founding shareholders of Suvic Oy, originally disclosed on 4 September 2025, has been completed.



# 2026 MOST SIGNIFICANT EVENTS

- January 2, 2026 the Board of Directors of Suvic Oy filed the bankruptcy petition
- January 7, 2026 the Oulu District Court placed Suvic Oy into bankruptcy by its decision
- January 19, 2026 Dovre Group and Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB agreed to sell 100% of the shares in Pyhäsalmi BESS Oy to Prime Capital AG's renewable energy fund. Dovre's ownership interest in the project company was 45%. The transaction completed on March 12, 2026.
- January 19, 2026 Dovre Group submitted an application for the initiation of corporate restructuring proceedings to the District Court of Länsi-Uusimaa.
- January 28, 2026, the District Court of Länsi-Uusimaa decided to initiate basic restructuring proceedings for Dovre Group
- March 2, 2026 Dovre Group signed a business transfer agreement regarding the sale of eSite business to Mitta Oy. The transaction completed on March 31, 2026.



# OUTLOOK FOR 2026

---

Outlook for 2026, issued on May 22, 2026:

Dovre Group is subject to restructuring proceedings.

The Company's Board of Directors continuously assess the Company's position and reviews various strategic alternatives, taking into account the interests of the Company and its shareholders.

According to the Board's current assessment, one possible option that would serve the company's interests is an arrangement in which, following the completion of the corporate restructuring proceedings, an entity that meets the listing requirements of Nasdaq Helsinki Ltd. would merge with the company. The implementation of such an arrangement would require, among other things, sufficient interest in the said entity from both the Company's existing shareholders and potential future shareholders.